VERSTERKEN WEERBAARHEID TUINBOUWCLUSTER

2026

LEERGANG VOOR FINANCIEEL DIENSTVERLENERS

ACCEZ

Erasmus Centre for Entrepreneurship

VERSTERKEN WEERBAARHEID TUINBOUWCLUSTER

Om het Nederlandse tuinbouwcluster toekomstbestendig te houden is een continue strategische dialoog, competentie-ontwikkeling en netwerkontwikkeling van groot belang. Deze sector verandert snel door o.a. internationalisering, stijging van complexiteit door automatisering, nieuwe businessmodellen, energiebronnen en netwerkstructuren. Zakelijke dienstverlening speelt een essentiële rol in de ondersteuning en verdere groei van deze sector. Daarom heeft ACCEZ, in samenwerking met Erasmus Centre for Entrepreneurship (ECE), dit programma ontwikkeld voor de relatiemanagers in de financiële dienstverlening. Een inspirerend, actief en praktisch programma dat de kopstukken uit de tuinbouw met de deelnemers verbindt, de laatste ontwikkelingen en disrupties in de tuinbouwsector onder de loep neemt, maar ook praktische handvatten biedt om een stevige strategische dialoog met de tuinbouwsector te kunnen voeren.

IN HET KORT

Wie

Persoonlijke leergang voor financieel dienstverleners in het tuinbouwcluster.

Tijdsinvestering

Er zijn in totaal vier cursusdagen. De eerste twee cursusdagen vallen direct na elkaar, daarna komen we op donderdagen bij elkaar.

- Donderdag 8 oktober 2026
- Vrijdag 9 oktober 2026
- Donderdag 12 november 2026
- Donderdag 10 december 2026

Met deelnemers van

- Rabobank
- ABN Amro
- Agro Achmea
- Alfa Accountants
- Flynth
- Ruitenberg.nu
- Moore DRV

RESULTATEN

- Inzicht in de disruptieve innovaties en veranderingen in het tuinbouwlandschap.
- Direct in verbinding met de praktijk door een bijdrage van koplopers vanuit de *hightech* glastuinbouw.
- Toepassen van de analytische en strategische vaardigheden om vanuit dat inzicht de uitdagingen van je klant te herkennen en te definiëren.
- Nieuwste inzichten vanuit onderzoek en wetenschap.
- Kennis en vaardigheid om een scenario-workshop te leiden.
- Kennis in het vertalen van scenario's in strategie en innovatieplanning.
- Met vol vertrouwen een strategische dialoog kunnen voeren met jouw klanten in de tuinbouw.
- Reflectie op leerdoelen, persoonlijk leiderschap en concrete vervolgstappen.
- Netwerk van gelijkgestemden en leren van de *best practises* van anderen.

ACHTERGROND

Op 12 maart 2020 sloten veel organisaties en ondernemingen in ons land hun deuren. Corona had zijn intrede gedaan, de grenzen gingen dicht. Van de ene op de andere dag stonden kerngezonde bedrijven op de rand van faillissement. Ook in de tuinbouw, waar een belangrijk deel van de omzet juist in het voorjaar wordt gehaald. In reactie daarop werd een crisisorganisatie samengesteld om acute vraagstukken op te pakken. ACCEZ ontwikkelde, in opdracht van deze Crisisorganisatie Coronacrisis Tuinbouw van Greenports Nederland, een instrument om te kunnen navigeren in onzekere tijden: Toekomstscenario's voor het Nederlandse tuinbouwcluster. Deze toekomstscenario's vormen een handig gereedschap wat tuinbouwbedrijven helpt bij het maken strategische keuzes in onzekere tijden. Deze leergang is voortgekomen uit de Toekomstscenario's.

Naast deze leergang, zijn er ook andere toekomsttrajecten in de tuinbouwsector gestart vanuit het scenario-traject. In deze tweede editie van deze leergang 'Versterken Weerbaarheid Tuinbouwcluster' brengen we de kennis, expertise en ervaringen opgedaan in alle trajecten bij elkaar, om optimaal inzicht te krijgen van de ontwikkelingen in de sector.

Achtergrond gastsprekers
Een groep koplopers in de glastuinbouw, verenigd in de 'Coalition of the willing' en voortgekomen uit de Tuinbouwscenario's, wil richting en uitvoering geven aan de noodzakelijke, fundamentele transformatie naar een duurzaam en circulair cluster. Zij realiseren zich dat de sector moet aansluiten bij maatschappelijke waarden en daarvoor de verbinding moet aangaan met maatschappelijke partners. Ze heeft een essentiële gidsrol in duurzaamheid richting telers en andere partijen in de sector, en werkt zo samen met beleid en wetenschap aan een vernieuwde manier van samenwerken. Dit doen ze door het versnellen van:

- de procesaanpak van inhoudelijke uitdagingen op het gebied van energie, biodiversiteit, water en arbeid;
- de benodigde cultuur- en gedragsverandering binnen het tuinbouwdomein.

ERVARINGSGERICHT LEREN

In deze leergang voor financieel dienstverleners steken we de handen uit de mouwen en brengen we nieuwe vaardigheden direct in de praktijk! Voortdurende ervaringsgerichte ontwikkeling van een competentie is van belang om ervoor te zorgen dat nieuwe vaardigheden zich kunnen aanpassen aan veranderende (organisatorische) eisen. Dit is belangrijk voor elke competentie, met name competenties in ondernemerschap.

Ervaringsgericht leren gaat ervan uit dat leren een continu proces is van ervaringen die worden omgezet in kennis. Door het gebruik van deze methode kunnen deelnemers reflecteren op hun leerervaringen en kunnen ze abstracte cognitieve concepten ontwikkelen. Tegelijkertijd moedigt ervaringsleren je aan om experimenten te starten om die concepten meteen te testen.

PROGRAMMA

Dag 1 & 2
Donderdag 8 & vrijdag 9 oktober

- Verkennen transitielandschap en de uitdagingen voor de tuinbouw.
- Workshop leiderschap in innovatie-ecosystemen
- Vertaalslag naar eigen praktijk door het identificeren van een eigen impactproject.

Dag 3
Donderdag 12 november

- Financiering van transities, nieuwe businessmodellen en impact van private equity in de tuinbouw.
- Vertaalslag naar de rol van financiers en verzekeraars mbv designthinking, experimenteren en valideren.

Dag 4
Donderdag 10 december

- Aan de slag met de koppeling naar de praktijk en handvatten voor toepassing.
- Terugkoppeling van de impactopdracht.

ERVARINGSDESKUNDIGEN EN MODERATORS

Dit programma wordt gefaciliteerd door toonaangevende ervaringsdeskundigen en academici. ACCEZ en ECE delen hun jarenlange opgedane praktijkervaring en kennis in deze persoonlijke leergang voor financieel dienstverleners in het tuinbouwcluster. Daarin werken zij samen met docenten met verschillende achtergronden in relatie tot het vraagstuk. Van techniek en innovatie, tot bedrijfskunde, duurzaamheid en ethiek. Een unieke combinatie met topondernemers uit de praktijk als gastspreker.

Docenten

- **Peter van Bodegom**, is hoogleraar milieubiologie aan de universiteit Leiden en is tevens namens de Gemeente Westland bijzonder hoogleraar tuinbouw internationalisering. Als docent zal hij ingaan op de huidige en komende milieukundige uitdagingen en de rol van (glas)tuinbouw hierin.
- **Wim Hulsink**, is hoofddocent stratigisch management aan de Rotterdam School of Management. Wim doet momenteel onderzoek naar de rol van private equity in het tuinbouwcluster. Aan de hand van een praktijkvoorbeeld zal hij de mogelijkheden welke private equity in het kader van ondernemingsontwikkeling biedt schetsen, en ook de valkuilen hierin meenemen.
- **Dirk Deichman**, is bijzonder hoogleraar Innovatie in Tuinbouw. Deze door Stichting Hagelunie mogelijk gemaakte leerstoel, richt zich op het bevorderen van wetenschappelijk onderzoek naar innovatieprocessen in de tuinbouw en legt de verbinding naar wetenschappelijk onderwijs.
- **Nathan de Arriba-Sellier**, is directeur van het Erasmus Platform voor Sustainable Value Creation. Dit platform vormt een brug tussen financieel wetenschappelijk onderzoek en verduurzaming. Hoe kunnen financiële instituties zowel publiek als privaat middels zowel verslaglegging als instrumenten een bijdrage leveren aan de uitdagingen die verduurzaming in brede zin met zich meebrengt.

Gastsprekers

Vanuit de koplopersgroep en het bredere netwerk van ACCEZ zullen gastsprekers tezamen met de docenten ingaan de besproken thema's. Hoe deze vanuit de praktijk kunnen worden onderbouwd met theorie en hoe in wisselwerking gewerkt kan worden aan de vanuit het bedrijfsleven geïdentificeerde opgaven.

MODERATIE

Ferdinand Jaspers, Programmadirecteur bij Erasmus Centre for Entrepreneurship

Dr Ferdinand Jaspers is programmadirecteur bij Erasmus Centre for Entrepreneurship. Zijn onderwijs- en adviesactiviteiten richten zich op innovatieleiderschap. Vanuit zijn expertise op het snijvlak van strategie, innovatie en ondernemerschap, geeft hij cursussen, masterclasses en bootcamps over corporate ondernemerschap, innovatie excellentie en ondernemerscultuur. Hij heeft een PhD van RSM.

Coen Hubers, Accelerator bij ACCEZ

Coen Hubers is al meer dan 25 jaar in de tuinbouwsector actief. Begonnen op het snijvlak tussen onderzoek en business en gaandeweg in de gehele "triple helix". Voor ACCEZ is hij aanjager van duurzame ontwikkelingen in land- en tuinbouw. Heeft aan de basis gestaan van de Tuinbouwscenarios en is momenteel druk doende met de inhoudelijke ontwikkeling van de Floracampus in de Gemeente Westland.

Linda van Aken, Accelerator bij ACCEZ

Linda van Aken, heeft een achtergrond in onder andere de energiebranche, het HRM-werkveld en is actief op het snijvlak van organisatieontwikkeling, innovatie en duurzame samenwerkingen. Als Accelerator voor ACCEZ is ze betrokken bij programma's rondom transformatief leren, waarbij leiderschap, ondernemerschap en inhoud een plek hebben.

WIJ BIEDEN JOU...

Handvatten die je nodig hebt als leider in een toekomstbestendige tuinbouwsector

Kennis en netwerk binnen en buiten de tuinbouwsector

Ontwikkeling op persoonlijk en inhoudelijk vlak

De mogelijkheid om scenariodenken in de praktijk vorm te geven

Een naar jouw behoeften samengesteld programma

ENTHOUSIAST GEWORDEN?

Schrijf je voor 1 september in!

Aanmelden kan via:

executive-education@ece.nl

+31 10 740 2333

Voor meer informatie kun je terecht bij:

Coen Hubers | coen.hubers@accez.nl

FEE PER PERSOON

Exl. 21% btw; incl. cursusmateriaal, lunches en snacks. In deze fee is geen hotelovernachting inbegrepen.

€ 3.950,-